

PERCORSI AZIENDALI PER L'ONCOLOGIA DI PRECISIONE

L. Regattin¹, M.C. Barducci^{1,2}, S.K. Garattini¹, G. Pelizzari¹, E. Poletto¹, S. Bonura¹, D. Cesselli¹, M. Cozzi¹,
G. De Maglio¹, D. Fabbro¹, V. Tozzi³, G. Fasola¹

¹ASU FC, ²MIMS SDA Bocconi, ³Cergas SDA Bocconi

Background

Il trattamento dei tumori è in rapida evoluzione grazie al progredire delle conoscenze e allo sviluppo di nuove tecnologie. Una delle aree di innovazione più importanti è la cosiddetta **"Oncologia di precisione" nella quale l'identificazione di specifiche mutazioni genetiche apre la strada a nuove terapie a bersaglio molecolare**, quasi sempre più efficaci e meglio tollerate dal paziente.

Questo cambiamento di paradigma clinico **deve essere accompagnato e sostenuto da un cambiamento nei processi organizzativi** così che possano essere garantiti l'accesso alle nuove terapie, l'appropriatezza delle cure e il continuo aggiornamento dei professionisti, finalizzato ad una più rapida traslazione dell'innovazione al paziente.

"Improving cancer care through broader access to quality biomarker testing"
Policy recommendations L.E.K. Feb. 2021

Metodo

Diversamente da esperienze avviate in altre Regioni, in questa Azienda è stato scelto un **approccio bottom-up** partendo dalla valutazione delle necessità emergenti per il paziente.

Nell'ambito del **Molecular Tumor Board (MTB) aziendale**, i clinici discutono i casi insieme a patologi, biologi molecolari e genetisti, identificano le opzioni terapeutiche e individuano parallelamente gli snodi clinico-professionali ed organizzativi (es. consenso, refertazione, tracciamento, ecc.) che necessitano di miglioramento o revisione.

Gli **aspetti critici** che emergono vengono identificati ed affrontati seguendo un percorso metodologico pre-definito (Fig.3), **coinvolgendo quando occorre esperti ad hoc**, e sono poi implementati nei percorsi di cura con l'aiuto di un **project manager** dedicato che si relaziona con la Direzione dei Dipartimenti coinvolti ed opera in Staff con la Direzione Sanitaria. Questa figura ha il compito di offrire ai clinici il supporto metodologico e di garantire che il **cambiamento dei processi organizzativi avvenga in maniera omogenea** all'interno dell'Azienda e sul territorio per garantire uniformità delle prestazioni offerte ai pazienti.

Obiettivi

Definire le modalità organizzative ed i percorsi con i quali **assicurare a tutti i pazienti della Azienda l'accesso alle opportunità di trattamento connesse al nuovo approccio**.

L'Oncologia di Precisione mette in discussione le relazioni tradizionali tra processi tecnici e processi clinici, perseguendo modelli di personalizzazione degli interventi diagnostici e terapeutici e rendendo necessarie **standardizzazioni «relative» del processo**, che interessano tutto il percorso, dall'analisi alla clinica, **per la scelta del trattamento** (Fig.1).



Fig.1 Interdipendenza delle specializzazioni cliniche e tecnologiche

I primi dati di MTB

Nella Fig.2 sono riportati i dati preliminari sulla casistica valutata dal MTB da ottobre 2020 a novembre 2021.

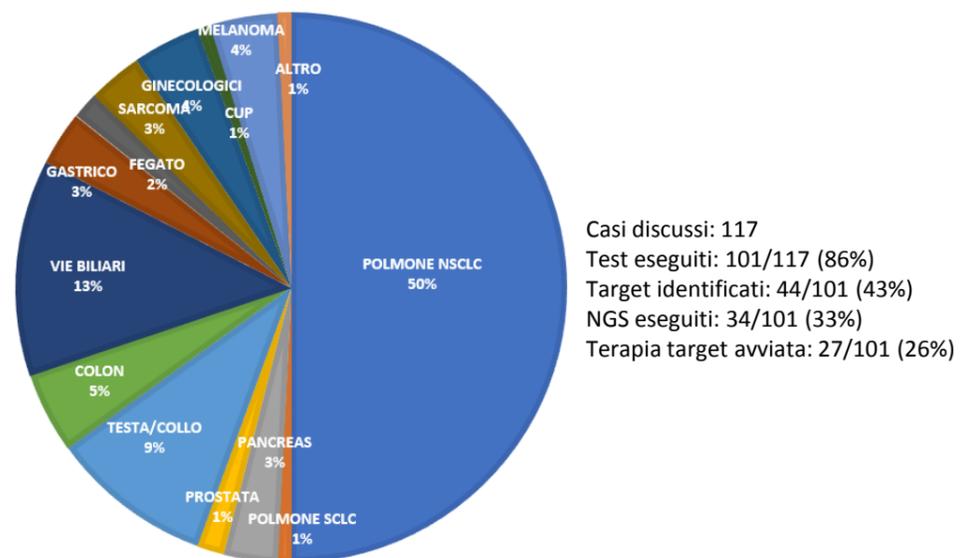


Fig.2 Percentuale delle patologie nella casistica discussa dal MTB

IL FLUSSO DECISIONALE PER IL RIDISEGNO DEI PERCORSI INTER DIPARTIMENTALI

Nell'ambito di questo progetto è stato costruito un nuovo modello di percorso decisionale per affrontare gli elementi di complessità che emergono dal confronto tra i professionisti, quale risultante delle innovazioni scientifiche e clinico-professionali. L'approccio bottom-up fa emergere gradualmente gli snodi ed i fabbisogni organizzativi che necessitano di nuova implementazione, revisione o miglioramento, attraverso l'analisi dell'impatto diretto che le azioni riorganizzative hanno o possono avere sulla gestione del paziente.

Il **coinvolgimento attivo di tutti gli attori nelle scelte che riguardano il percorso di cura** è necessario per definire **soluzioni organizzative funzionali ed assicurare una presa in carico del paziente allineata allo stato dell'arte e il più possibile equa**.

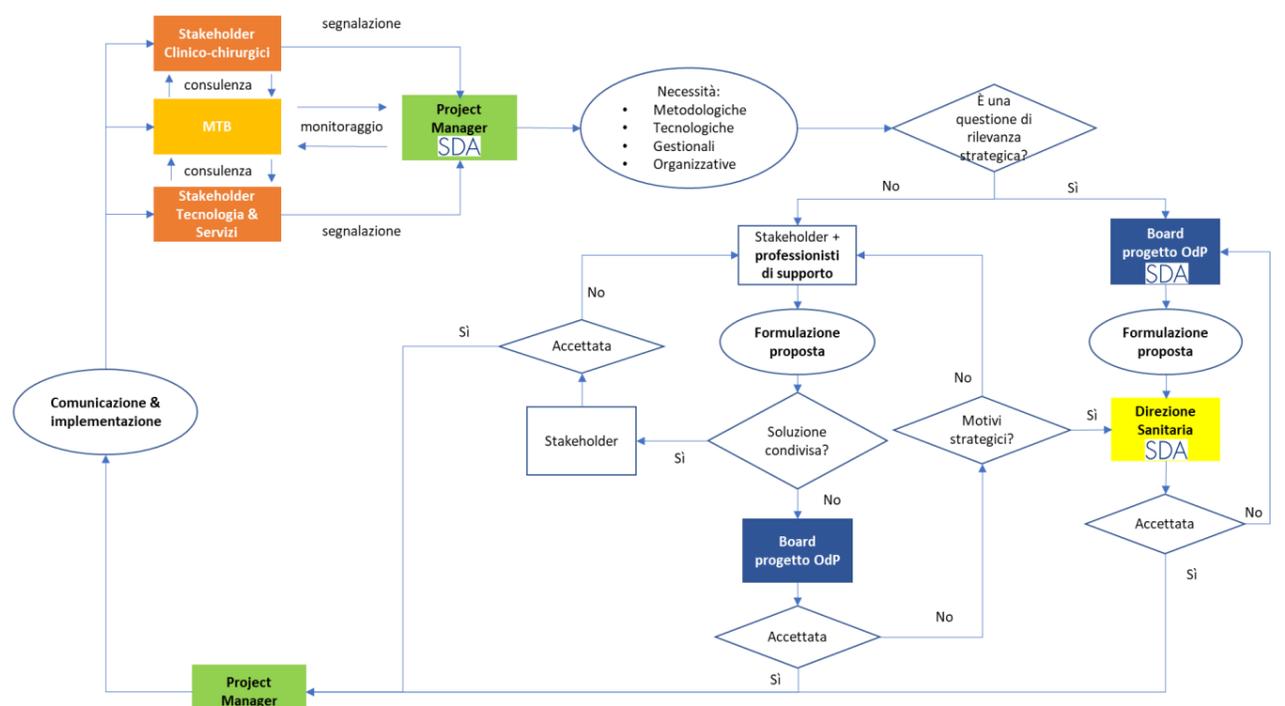


Fig.3 Flusso decisionale adottato per la ridefinizione dei percorsi